

**Rapport financier de
l'exercice terminé le
31 décembre 2025**

Présentation des
faits saillants

1^{er} juin 2026



**Rapport de l'auditeur indépendant
Raymond Chabot Grant Thornton,
S.E.N.C.R.L.**

« À notre avis, à l'exception des incidences du problème décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » du présent rapport, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la municipalité au 31 décembre 2025 ainsi que des résultats de ses activités, de ses gains et pertes de réévaluation, de la variation de ses actifs financiers nets (de sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. »

Sherbrooke, 16 avril 2026



Fondement de l'opinion avec réserve

« Aux 31 décembre 2025 et 2024, la municipalité n'a pas évalué ni comptabilisé de passif au titre des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, n'a pas fourni les informations requises sur les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations et n'a pas déterminé les ajustements à apporter aux autres postes des états financiers, ce qui constitue une dérogation aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Les incidences de cette dérogation sur les états financiers pour les exercices terminés les 31 décembre 2025 et 2024 n'ont pu être quantifiées. Cette situation nous conduit donc à exprimer une opinion avec réserve sur les états financiers pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025, comme nous l'avons fait pour les états financiers pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024. »

RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2025

(non consolidé)

REVENUS	Budget	Réalisations
Fonctionnement	6 594 556 \$	7 567 789 \$
Investissement	2 405 175 \$	1 911 230 \$
	8 999 731 \$	9 479 019 \$
CHARGES	7 433 543 \$	6 880 527 \$
Excédent de l'exercice	1 566 188 \$	2 598 492 \$
Moins : revenus d'investissement	-2 405 175 \$	-1 911 230 \$
Excédent de fonctionnement avant conciliations à des fins fiscales	-838 987 \$	687 262 \$
CONCILIATIONS À DES FINS FISCALES*	838 987 \$	669 756 \$
Ajouter (déduire)		
EXCÉDENT À DES FINS FISCALES	0 \$	1 357 018 \$

- Amortissement, remboursement de la dette à long-terme, financement des activités d'investissement, affectations de surplus aux fins d'équilibre budgétaire, réserves financières et fonds réservés

Les revenus

REVENUS

Fonctionnement

	Budget	Réalizations	Écart
Taxes	5 116 363 \$	5 223 529 \$	107 166 \$
Compensations tenant lieu de taxes	52 268 \$	52 282 \$	14 \$
Transferts	280 451 \$	321 873 \$	41 422 \$
Services rendus	162 174 \$	183 178 \$	21 004 \$
Imposition de droits	863 000 \$	1 427 600 \$	564 600 \$
Amendes et pénalités	2 000 \$	4 950 \$	2 950 \$
Revenus de placements de portefeuille	69 800 \$	152 000 \$	82 200 \$
Autres revenus d'intérêts	28 000 \$	70 367 \$	42 367 \$
Compensation collecte sélective (Recyc-QC)		104 331 \$	104 331 \$
Autres revenus	20 500 \$	27 679 \$	7 179 \$
	6 594 556 \$	7 567 789 \$	973 233 \$

Investissement

Transferts	2 405 175 \$	1 861 230 \$	-543 945 \$
Autres revenus		50 000 \$	50 000 \$
	2 405 175 \$	1 911 230 \$	-493 945 \$
	8 999 731 \$	9 479 019 \$	479 288 \$

PRINCIPALES VARIATIONS

Revenus de fonctionnement

Taxes foncières et compensations pour services municipaux 107 166 \$

36 nouvelles résidences ajoutées au rôle en 2025

Imposition de droits 564 600 \$

Droits de mutation sur les transactions immobilières (+551 700 \$) et permis et certificats
(+12 900 \$)

Intérêts 124 567 \$

Intérêts bancaires et intérêts sur arriérés de taxes. La réception, tôt dans l'année, du financement par le PRACIM de l'agrandissement de l'hôtel de ville a permis de générer plus d'intérêts que prévu.

Compensation pour la collecte sélective (Recyc-Québec) 104 331 \$

La collecte sélective (récupération) a été prise en charge par Éco Entreprises Québec en 2025. La compensation que nous recevions à chaque année pour la collecte de l'année précédente a pris fin au 31 décembre 2025, dernière année du contrat géré par la municipalité. Nous avons donc comptabilisé les compensations de 2024 et 2025 dans une même année, ce qui a créé un excédent de revenus.

Revenus d'investissement

Financement de l'hôtel de ville - 543 945 \$

Report d'une partie de la subvention à 2026 pour tenir compte des travaux restants.

Autres revenus 50 000 \$

Utilisation de 50 000 \$ du Fonds d'immobilisation parcs et terrains jeux pour financer une partie des jeux d'eau.

Les charges

CHARGES

	Budget	Réalisations	Écart
Administration générale	1 524 010 \$	1 415 199 \$	-108 811 \$
Sécurité publique	1 439 210 \$	1 359 918 \$	-79 292 \$
Voirie et transport	2 044 123 \$	1 846 027 \$	-198 096 \$
Hygiène du milieu et protection de l'environnement	752 590 \$	697 888 \$	-54 702 \$
Santé et bien-être	36 350 \$	12 184 \$	-24 166 \$
Aménagement, urbanisme et développement	486 240 \$	408 094 \$	-78 146 \$
Loisirs, culture et vie communautaire	449 830 \$	418 360 \$	-31 470 \$
Frais de financement	72 190 \$	72 180 \$	-10 \$
Amortissement des immobilisations	629 000 \$	650 677 \$	21 677 \$
	7 433 543 \$	6 880 527 \$	-553 016 \$

PRINCIPALES VARIATIONS

2025 fut une année atypique au point de vue des dépenses en raison de l'agrandissement de l'hôtel de ville, ce qui a occasionné la location de roulottes de chantier pour relocaliser nos bureaux, un déménagement dans nos nouveaux locaux, le rebranchement des systèmes informatiques, l'achat de mobilier et d'équipements divers et, bien entendu, une journée portes ouvertes pour présenter l'ensemble de l'œuvre aux citoyens. Le départ de deux employés clés : Paul Robitaille (retraite) et Stephen Nicholson (nouveaux défis), ont nécessairement ralenti la réalisation de certains projets, le temps d'embaucher leur remplacement et de les mettre au courant.

Administration générale-108 811 \$

Conseil : démission d'un conseiller et formations. Administration : création de nouveaux postes reportée à 2026; frais juridiques plus élevés que prévu; migration vers de nouveaux logiciels reportée à 2026; report des études (mise hors service des immobilisations, équité salariale)

Sécurité publique-79 292 \$

Salaires moins élevés que prévu et ce, malgré un projet pilote de garde en caserne depuis août 2025; mise à niveau du système de communications reportée; frais d'entraide plus élevés que prévu; frais de formation, de réparation de véhicules et d'achat d'équipement moins élevés.

Voirie et travaux publics-198 096 \$

Honoraires professionnels (les honoraires pour la préparation des plans et devis pour les projets Millington et Lac-des-Sittelles facturés majoritairement en 2026); coût des divers travaux moins élevés que prévu

Aménagement, urbanisme et zonage-78 146 \$

Départ de S. Nicholson en avril et embauche de la nouvelle directrice en novembre; honoraires professionnels pour projets non prévus au budget.

Les conciliations à des fins fiscales

CONCILIATIONS À DES FINS FISCALES

	Budget	Réalisations	Écart
Amortissement des immobilisations	629 000 \$	650 677 \$	21 677 \$
Remboursement de la dette à long terme	-321 738 \$	-267 138 \$	54 600 \$
Financement des activités d'investissement	-100 910 \$	-332 763 \$	-231 853 \$
Affectation de l'excédent à l'équilibre budgétaire	616 845 \$	616 845 \$	0 \$
Réserves financières et fonds réservés	15 790 \$	2 135 \$	-13 655 \$
	838 987 \$	669 756 \$	-169 231 \$

PRINCIPALES VARIATIONS

Remboursement de la dette à long terme 54 600 \$

Comptabilisation d'une partie de la subvention TECQ au service de la dette.

Financement des activités d'investissement -231 853 \$

Une partie du financement (179 000 \$) des travaux de l'hôtel de ville a été défrayée par les revenus de fonctionnement pour respecter l'affectation de surplus prévue au budget. Des ajustements subséquents ont été apportés par les vérificateurs.

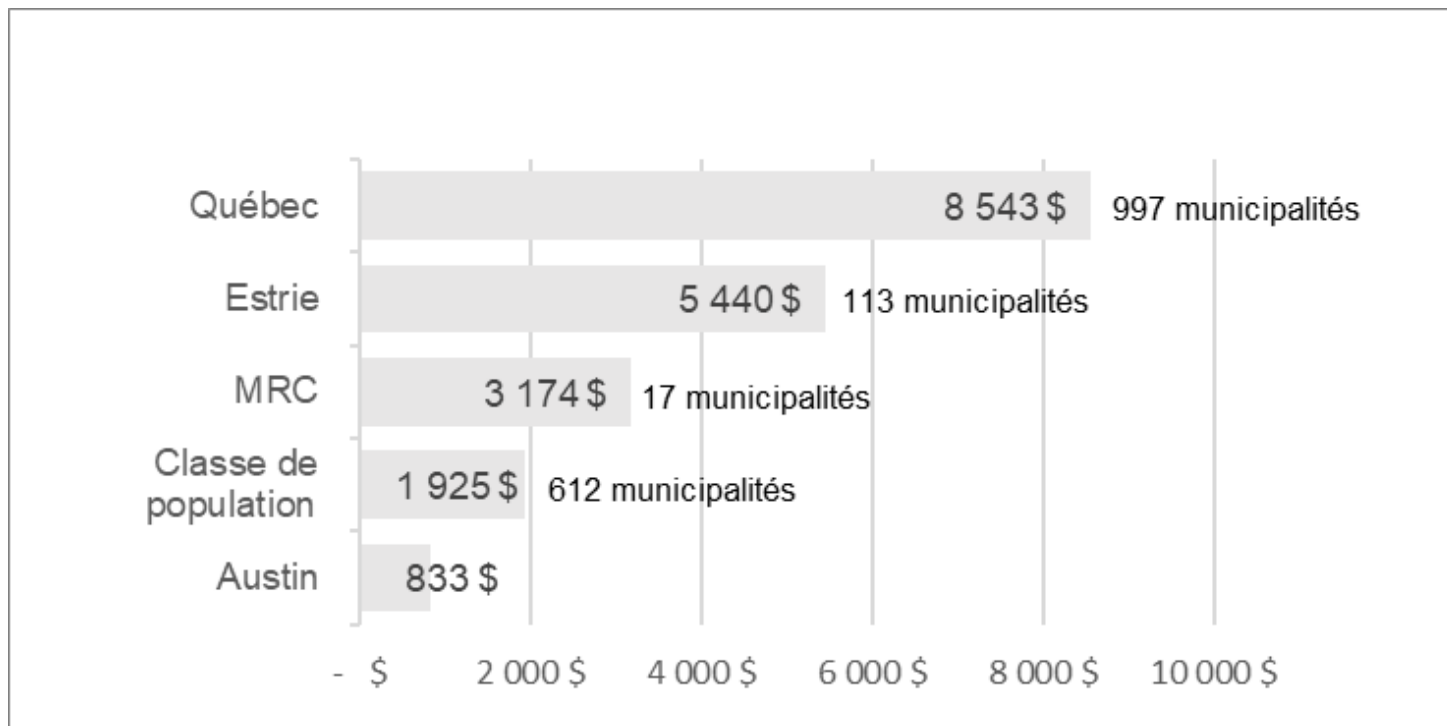
La dette

Répartition de la dette à long terme

	Au 31 décembre		
	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>Écart</u>
Dette à la charge de l'ensemble des contribuables	1 736 550 \$	1 490 250 \$	(246 300)\$
Dette à la charge des secteurs ¹	240 855 \$	165 417 \$	(75 438)\$
	1 977 405 \$	1 655 667 \$	(321 738)\$

¹ Approbation par le MAMH du règlement d'emprunt pour la mise à niveau de la rue des Tilleuls en 2024 (dette de secteur).
Le projet a été réalisé en 2025 et l'emprunt, qui n'est pas compris dans la dette à la charge des secteurs en 2025, vient tout juste d'être finalisé en mars 2026.

Endettement total net à long terme par unité d'évaluation



Données de 2024

Profil financier 2024-2025 publié par le MAMH

Les activités d'investissement

ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT

Sources de financement

Revenus d'investissement	1 911 230 \$
	1 911 230 \$

Affectations

Activités de fonctionnement	332 763 \$
Excédent de fonctionnement non affecté	1 291 124 \$
Réserves financières et fonds réservés	201 278 \$
	1 825 165 \$
	3 736 395 \$

Investissements - immobilisations corporelles

Administration	2 361 316 \$
Sécurité publique	17 163 \$
Voirie et transport	515 812 \$
Hygiène du milieu et protection de l'environnement	2 252 \$
Aménagement, urbanisme et développement	13 259 \$
Loisirs, culture et vie communautaire	1 261 338 \$
	4 171 140 \$
Excédent (déficit)	(434 745) \$

Détail des projets d'immobilisation réalisés et en cours

ADMINISTRATION

Hôtel de ville

- ▶ Agrandissement : construction, surveillance des travaux. Coût : 2 298 987 \$
Des problèmes d'électricité, de chauffage et de climatisation sont encore à régler avant de pouvoir faire l'acceptation provisoire des travaux. La réalisation du projet est rendue possible grâce à une subvention de près de 80 % dans le cadre du Programme d'amélioration et de construction d'infrastructures municipales du gouvernement du Québec.
- ▶ Achat de mobilier, d'équipements, de matériel informatique et de stores pour les fenêtres. Coût : 62 329 \$

SÉCURITÉ PUBLIQUE

Achat d'équipements pour le Service de sécurité incendie. Coût : 17 163 \$
Génératrices (sécurité civile), caméra thermique, réservoir à essence.

VOIRIE ET TRAVAUX PUBLICS

- ▶ Achat d'une rétrocaveuse et d'une tondeuse. Coût : 79 844 \$
- ▶ Mise à niveau de la rue des Tilleuls. Coût : 435 969 \$

Détail des projets d'immobilisation réalisés et en cours

URBANISME ET ENVIRONNEMENT

Achat de mobilier et de matériel informatique. Coût : 15 511 \$

LOISIRS, CULTURE ET VIE COMMUNAUTAIRE

► Réfection du quai Bryant. Coût : 720 807 \$

► Aménagements et jeux d'eau au parc municipal. Coût : 412 379 \$

► Carrefour Austin. Coût : 58 125 \$

Aménagement du stationnement, achat et installation d'un lave-vaisselle commercial, d'une console de son et d'éclairage de scène, rénovations intérieures et travaux électriques.

► Salle communautaire. Coût : 14 175 \$

Achat d'électroménagers, incluant un lave-vaisselle commercial.

► Chalet des sports. Coût : 5 867 \$

Fontaine à boire avec remplisseur de bouteille.

► Bibliothèque. Coût : 37 428 \$

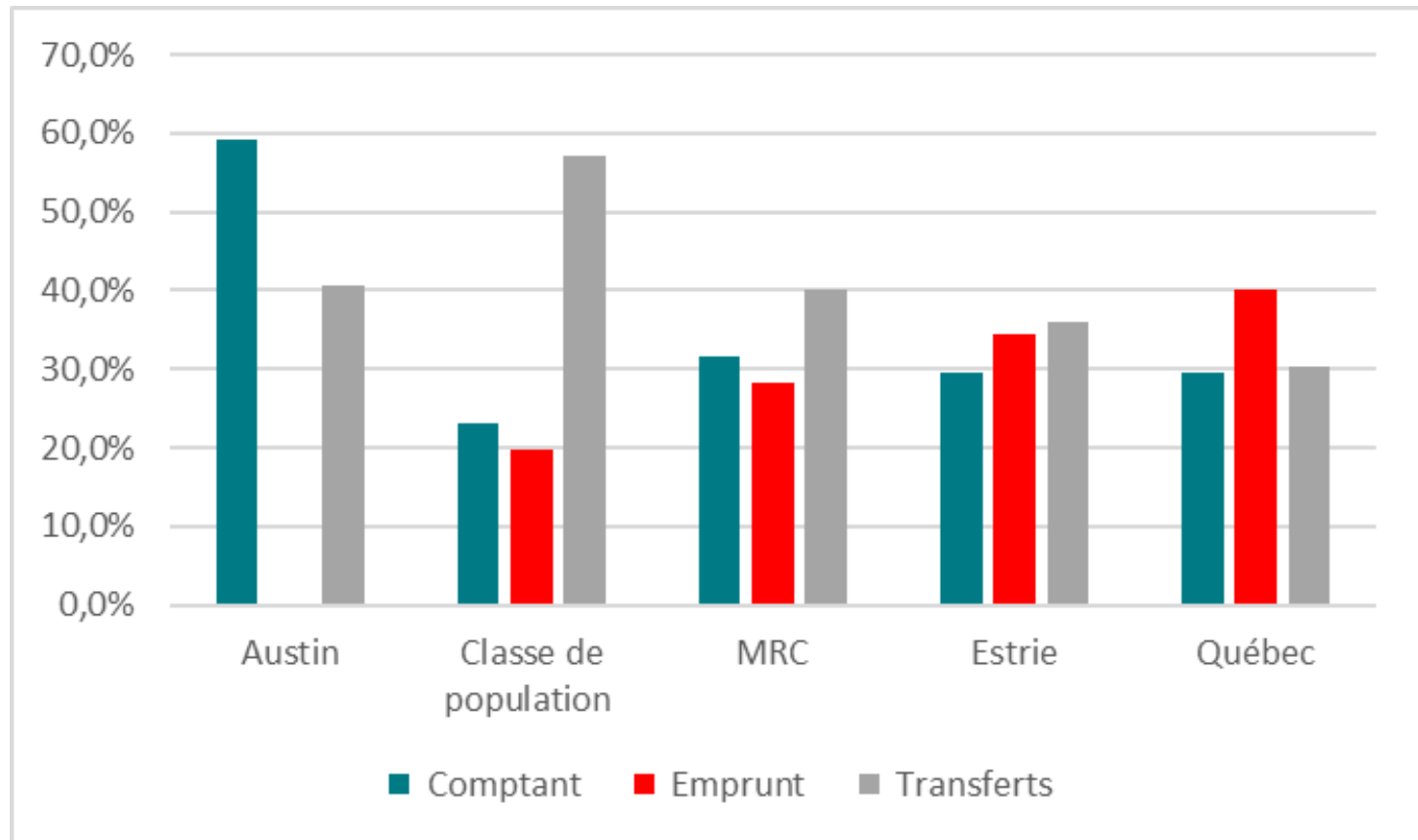
Comptoir prêt, table de lecture, étagères, ordinateur.

► Autres. Coût : 12 557 \$

Mobilier de bureau, enseignes aux parcs Chagnon-Shonyo et Shappie Trough.

Mode de financement des projets d'immobilisation

Tableau de comparaison entre les municipalités (données de 2024)



**Fonds
disponibles
au 31 décembre 2025**

Sources de financement disponibles

	Au 31 décembre	
	<u>2024</u>	<u>2025</u>
Excédent de fonctionnement non affecté	4 549 643 \$	2 973 994 \$
Excédent de fonctionnement affecté ¹	616 845 \$	641 543 \$
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	281 993 \$	251 327 \$
Fonds de roulement	900 000 \$	698 722 \$
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés	2 115 \$	2 115 \$
Réserve financière pour acquisition d'immeubles	- \$	1 016 562 \$
Fonds réservé - dépenses liées à la tenue d'une élection	22 500 \$	3 803 \$
Total	6 373 096 \$	5 588 066 \$

¹ Équilibre budgétaire 2026

Rémunération des élus en 2025

Rémunération des élus en 2025

Poste	Salaire	Allocation de dépenses	TOTAL
Mairesse*	72 514,07 \$	20 294,00 \$	92 808,07 \$
Conseiller/conseillère	13 966,10 \$	6 983,05 \$	20 949,15 \$

* Incluant le salaire versé par la MRC de Memphrémagog à titre de préfète-suppléante, membre du comité administratif et présidente du comité de développement durable (27 929,02 \$)

En conclusion...

**Austin est
encore et
toujours en
excellente
santé
financière!**

