



Vendredi 4 novembre 2011

Bulletin spécial : Planification stratégique

Chers concitoyens,

Il y a bientôt un an, le conseil municipal a entrepris avec vous une démarche de planification stratégique participative dans le but de doter la municipalité d'une vision d'avenir et d'un plan de développement pour la prochaine décennie.

Aujourd'hui, c'est avec une grande fierté que nous vous présentons la mission, la vision et les valeurs de la municipalité qui ont été définies en collaboration avec les participants.

La mission, c'est un engagement formel qui énonce notre rôle ou notre raison d'être et qui nous sert de point d'ancrage. Il indique de manière générale au conseil, aux employés et aux citoyens ce que nous sommes, ce que nous faisons et ce que nous voulons pour l'avenir.

La vision est l'expression de ce que notre municipalité veut devenir. Elle guide nos actions et nos décisions quotidiennes afin que tous travaillent ensemble pour atteindre les mêmes buts.

Les valeurs sont les principes auxquels nous croyons et sur lesquels nous fondons notre jugement pour diriger notre conduite.

Grâce au questionnaire auquel plus de 150 personnes ont répondu, nous pouvons aussi dégager des tendances qui nous aideront à orienter nos actions et à établir nos priorités pour les années à venir. Les résultats (au verso) montrent clairement un consensus sur les orientations que la municipalité devrait adopter.

Nous avons accompli beaucoup de travail en un an, mais ce n'est pas fini! Il faut maintenant passer aux choses plus concrètes : le plan d'action. Comme nous l'avions annoncé en août dernier, des équipes se sont mises à la tâche. Voyez tous les détails à cet égard au verso.

Nous faisons, comme toujours, bon accueil à vos commentaires et à vos questions. N'hésitez pas à communiquer avec n'importe lequel des conseillers ou avec moi-même aux coordonnées indiquées au verso.

Veillez agréer, chers concitoyens, l'expression de nos meilleurs sentiments.

Pour le conseil municipal,

Lisette Maillé
Mairesse

Mission

La municipalité d'Austin a pour mission de gérer de façon optimale et dans une perspective de développement durable, les services destinés à assurer la sécurité et la qualité de vie des citoyens, à favoriser leur sentiment d'appartenance et à protéger leur environnement, leur culture et leur patrimoine.

Vision

La municipalité d'Austin, s'appuyant sur la vision du futur souhaité par sa population, entend travailler dans les prochaines années à être :

- un endroit paisible, rural et champêtre, favorisant la tranquillité et le contact avec la nature
- un leader dans la protection de l'environnement, tant du point de vue des paysages que des écosystèmes
- un modèle de gestion municipale saine et transparente, attentive à favoriser la participation citoyenne et soucieuse d'offrir les meilleurs services tout en maintenant un juste niveau de taxation
- un milieu de vie attrayant, recherché et accueillant pour les jeunes familles et les aînés
- une communauté diversifiée et harmonisée, traditionnellement disposée à l'entraide, fière de son appartenance et ouverte sur le monde
- un territoire où les activités agricoles et forestières sont valorisées et encouragées
- un espace de vie saine offrant des activités de plein air variées, accessibles et sécuritaires
- un milieu artistique, culturel, artisanal et patrimonial vivant et animé
- un noyau villageois et une mosaïque de secteurs veillant à la promotion de leurs intérêts spécifiques dans une perspective commune
- un acteur dynamique dans le développement continu de relations harmonieuses avec les municipalités avoisinantes dans un esprit de complémentarité et de solidarité

Valeurs

La municipalité d'Austin convient de placer les personnes et les familles au centre de toutes ses actions et s'engage à fonder ses choix sur :

- Le respect et la protection de l'environnement
- L'intégrité et la transparence
- La participation citoyenne et l'engagement dans la communauté
- La recherche de l'harmonie dans la diversité
- L'ouverture et la prudence

Des choix souvent difficiles...

Vos réponses à la question «Aujourd'hui, quelle position occupez-vous face à quelques-uns des grands dilemmes de la municipalité d'Austin?»

	3	2	1	Indécis ou partagé	1	2	3	
De manière générale, je crois qu'Austin devrait préserver son cachet rural et champêtre et changer le moins possible.	285*		8				59	De manière générale, je crois qu'Austin devrait se développer et s'urbaniser tout en protégeant son environnement et son patrimoine.
Austin devrait orienter son développement vers les jeunes familles et les jeunes entrepreneurs.	150		53				62	Austin devrait orienter son développement vers les personnes retraitées.
Austin devrait faire tout ce qu'il faut pour attirer les touristes, retenir les visiteurs de l'Abbaye, devenir une destination recherchée.	132		13				183	Austin devrait demeurer un endroit paisible et calme et préserver la tranquillité, le silence qui s'y trouvent.
À Austin, nous devrions garder une administration municipale de petite taille comme maintenant.	284		10				58	À Austin, nous devrions augmenter le personnel de l'administration municipale, notamment pour assurer un meilleur contrôle des règlements
Austin devrait augmenter le niveau de taxation afin d'être en mesure d'offrir davantage de services, notamment au plan du réseau routier.	99		18				180	Austin devrait s'assurer de conserver un bas niveau de taxation, quitte à offrir moins de services.
Je crois qu'Austin devrait promouvoir et favoriser l'activité agricole et forestière sur son territoire.	233		25				36	Je crois qu'Austin devrait promouvoir et favoriser l'activité commerciale et industrielle.
À mon avis, le Conseil a le devoir de favoriser le plus possible la participation et l'implication des citoyens dans la gestion des affaires municipales.	304		13				33	À mon avis, le Conseil a été élu pour gérer la Municipalité et il doit prendre seul les décisions qu'il estime devoir prendre.
Je crois qu'Austin devrait se préoccuper surtout du secteur du village (développement commercial, embellissement, infrastructures de loisir).	134		14				180	Je crois qu'Austin devrait répartir ses ressources entre tous les secteurs (développement commercial, embellissement, infrastructures de loisir).
Je crois qu'Austin devrait choisir seulement des industries qui ne menacent pas l'intégrité, l'harmonie et la sécurité du territoire.	382		10				15	Je crois qu'Austin devrait accueillir toute industrie susceptible de créer des emplois et d'apporter de la prospérité à Austin.
Je crois qu'Austin devrait s'ouvrir au développement domiciliaire tout en gardant un certain contrôle.	106		13				242	Je crois qu'Austin ne devrait permettre aucun développement domiciliaire avant d'être certaine de la capacité d'accueil des lacs et de l'environnement naturel.
Je crois que notre Municipalité doit sans cesse évoluer pour s'adapter et répondre aux nouveaux besoins.	187		22				90	Je crois que notre Municipalité doit demeurer ce qu'elle est et préserver ses caractéristiques traditionnelles.
Je crois que les accès aux lacs à Austin devraient tout rester privés ou réservés aux riverains.	138		17				189	Je crois qu'Austin devrait favoriser un accès municipal et public à un lac sur son territoire.

Pour chaque question, on a multiplié le nombre de répondants par le nombre de points attribués à chaque réponse (3 = complètement d'accord; 2 = assez d'accord; 1 = tendance à aller dans ce sens), puis on a additionné les trois réponses pour chaque énoncé.

* 67 personnes ont encerclé le chiffre 3 (67 x 3 points = 201) 35, le chiffre 2 (35 x 2 = 70) et 14, le chiffre 1 (14 x 1 = 14). Donc, 201 + 70 + 14 = 285.

Chantiers sectoriels

Depuis la fin d'août, des équipes dirigées par des citoyens et formées de bénévoles travaillent à six chantiers sectoriels : aménagement et occupation du territoire; développement économique; gestion municipale; sécurité; services et infrastructures; vie communautaire. Chaque chantier a pour mandat de :

- définir le contexte, les enjeux et les perspectives de développement de son secteur;
- proposer les orientations et objectifs stratégiques qui devraient baliser le développement de ce secteur dans les années à venir;
- formuler des projets prioritaires de développement.

Les rapports sont attendus en novembre. Ensuite, les perspectives de développement et les objectifs de chaque domaine d'activités serviront à établir une matrice globale de développement stratégique pour l'ensemble de la municipalité, matrice qui comprendra un certain nombre d'axes d'intervention comportant chacun des orientations stratégiques et des objectifs.

À échéance, nous aurons un plan d'action qui nous permettra de guider le développement d'Austin et d'inventer un futur à la mesure de nos valeurs et de nos aspirations.

Merci à tous ceux qui ont participé de près ou de loin à l'exercice, mais surtout aux membres et aux responsables des chantiers sectoriels pour l'enthousiasme et l'ardeur qu'ils ont consacrés à la tâche.